

PMP®國際專案管理師實務培訓課程－公開班課程簡章

簡介

PMI 國際專案管理學會(Project Management Institute) 1969 年成立於美國賓州費城，為非營利的國際組織，PMI 致力於推動專案管理知識標準化與專業認證的建立。1984 年開始 PMI 就以嚴謹以及跨語言的考試制度，提供專案管理者獲得世界公認的專案管理認證執照。其專業領域包含航空、汽車、商業管理、營建、工程、金融服務、資訊服務、醫藥學、電信等。截至 2008 年 3 月，目前在全球 171 個國家裡就有超過 26 萬 PMP®會員，並且持續增加中。PMI 也是在專案管理領域上具有影響力與領導者地位的國際性社團組織。

在台灣，僅有 7,000 位取得 PMP®的資格。平均每五千人才有一張 PMP®證照。而一位合格的 PMP®國際專案管理師所必須學習到的知識領域，除了五大程序與九大知識領域外，還必須接受高標準的職業倫理與道德規範。根據《追求卓越》作者知名管理大師 Tom Peters：“未來 90%以上的白領工作者都將面臨危機，今後所有白領工作都是專案工作，而所有具有經濟價值的工作，也都是專案工作。”時代在改變，專案管理的技術或能力，對所有組織的重要性日漸提高，由此可知專案管理在職場上的重要性。PMP®所擁有的知識技能，不僅能運用在各產業上，對於個人或家庭，亦能運用專案管理的知識技能來完成。目前部份大企業在徵才時，也將 PMP®資格納入徵聘的條件中。相信此現象將會持續擴散至各企業，未來企業對於 PMP®需求也會因此擴大。

PMP 認證對個人的效益：

- 全球性的專業證照，為 2006 年全球十大證照之一，並與 CCSP 並列第四大專業證照。
- 2000 年美國財星(Fortune)雜誌預測：PMP 將取代 MBA，專案管理將成為國際上企業主要的專案管理模式。
- 全球專案管理師擁有共同的溝通語言，跨越不同文化背景的合作障礙。
- 累積全球無數專案經驗，經由歸納分析專案實務的成功經驗，編撰一套符合各種類型專案的管理知識以及管理技巧。
- 以 PMBOK 的知識體系為基準，讓所有專案經理能在此基準上，發展更適合企業環境的專案管理手法，進而提高專案的成功率。
- 可運用於各式大小專案上
- 中國大陸地區重點培訓證照之一，已列入國家七大證照之中。

報名資格 (符合下列任一項即可)

1. 大學以上學歷及三年以上工作經驗
2. 高中職以上學歷及五年以上工作經歷

適合對象

1. 各階層經理人、專案經理人、專案協助人員。
2. 欲取得國際專案管理師證照者。
3. 欲培養第二專長並轉換職場的在職人員。

4. 增進職場技能提，升自我競爭力，並有志成為專業經理人者。
5. 對專案管理有興趣者。

注意事項

報名請繳交護照影本，以便報考 PMP 作業用。

預期效益/能力指標

1. 能依據專案五大流程運作專案。
2. 能運用 42 個子流程管理專案並能掌握其進度。
3. 能控制專案的範圍、時程、成本、品質，已達成專案目標。
4. 能內化專案管理知識於自身，並能轉化至工作職場上。
5. 能贏得國際級黃金證照。

教學方法

講述、分組討論、學員演練、實務操作、例題演練

人數限制

為維持教學品質及成效，本課程採小班制 **10** 人，超過人數者將併入下一期開課。

報名辦法

報名方式：一率採通訊報名，請前往 www.chiandu.com.tw 千督公司網站
完成報名後將有專人聯繫通知繳費。

洽詢專線：**(02)2891-7374** 報名傳真：**(02)2891-5654**

繳費方式：◎匯款 ATM：戶 名：千督管理顧問有限公司

銀 行：聯邦銀行

銀行代號：803

帳 號：052-10-8000861

◎請於匯款或繳費後連同收據一併傳真，報名傳真專線**(02)2891-5654**

課程費用

課程優惠方式與內容請上網或來電詢問

含原裝 PMBoK 繁體中文版講義教材一套、千督 PMP 補充講義教材一套。

特別優惠

千督學員完成 PMP 考試報名，即享有下列免費服務：

◎免費 六小時 PMP 課程總複習

◎免費 考前個別指導

◎免費 PMP 全真線上模擬測驗

◎免費 個人應考能力分析報告

《以上必須已取得 PMP 報考日期》

上課時間

周六假日班：上午 **9:00 ~ 12:00**；下午 **13:00~16:00** (每週一天、共計六周 36 小時)

平日晚上班：下午 **19:00 ~ 22:00** (每週兩天、共計六周 36 小時)

上課地點

台北教室：台北市忠孝西路一段七號 6 樓 602 室(台北捷運七號出口旁)

中壢教室：桃園縣中壢市裕民街 18、20 號(中壢火車站旁)

PMP®國際專案管理師實務培訓課程 - 課程進度表 QP-04-03

| 堂 | 日期 | 課程 | 授課內容 | 時數 |
|-------|----|----------------|---|----|
| 1 | | 開課說明 | 課程進行說明、考試準備注意事項、讀書計劃說明 專案時數送審技巧、應考策略與規劃 | 6 |
| | | 專案倫理與道德&例題演練詳解 | PMP 的道德及專業行為準則 | |
| | | 專案管理架構&例題演練詳解 | 專案架構、專案生命週期、專案組織、 九大知識與五大流程 | |
| 2 | | 專案範圍管理&例題演練詳解 | 蒐集需求、定義範圍、建立 WBS、驗證範疇、控制範疇 | 6 |
| | | 專案時間管理&例題演練詳解 | 定義活動、排序活動、估算活動資源、估算活動期程、 發展時程、控制時程 | |
| 3 | | 專案成本管理&例題演練詳解 | 規劃風險管理、辨識風險、執行定性風險分析、執行定 量風險分析、規劃風險回應、監視與控制風險 | 6 |
| | | 專案品質管理&例題演練詳解 | 規劃採購、執行採購、管理採購、結束採購 | |
| 4 | | 專案人資管理&例題演練詳解 | 發展專案章程、發展專案管理計畫書、指導與管理專案 執行、監視與控制專案工作、執行整合變更控制、結束 專案或階段 | 6 |
| | | 專案溝通管理&例題演練詳解 | 100 題模擬試題測驗、解題 | |
| 5 | | 專案風險管理&例題演練詳解 | | 6 |
| | | 專案採購管理&例題演練詳解 | | |
| 6 | | 專案整合管理&例題演練詳解 | | 6 |
| | | 課程結訓測驗&詳解 | | |
| 總課程時數 | | | | 36 |

備註：以上課程僅供參考，實際課程將依學員需求適時調整，將並不另先行告知。

PMP®國際專案管理師實務培訓課程 - 總複習課程進度表

| 堂 | 日期 | 課程 | 授課內容 | 時數 |
|-------|----|-------------|--------------------------|----|
| 1 | | PMP 考前總複習課程 | 考前總複習、9x5 重點整理、應考策略、解題手法 | 6 |
| | | 模擬分析測驗&試題講解 | PMP 考試模擬試題演練、解題 | |
| 總課程時數 | | | | 6 |